

20
25

GUIDE COMMUNAUTAIRE

à la reprogrammation des
subventions du Fonds
mondial

Guide communautaire à la reprogrammation des subventions du Fonds mondial

En janvier 2025, le gouvernement américain a ordonné un gel de 90 jours de toute l'aide étrangère, ce qui inclut le PEPFAR et la PMI. Un grand nombre de contrats et de subventions qui avaient été gelés ont depuis été résiliés.

Au fur et à mesure que les programmes et les organisations ferment, **ces lacunes doivent être comblées par d'autres sources de financement**. Ce guide explique comment le Fonds mondial peut aider à combler ces lacunes, ce que sont les révisions de subventions et comment les communautés doivent s'engager dans le processus.

Qu'est-ce que la reprogrammation du Fonds mondial ?

Tous les trois ans, l'Instance de coordination nationale (ICN) du Fonds mondial élabore une ou plusieurs demandes de financement qui décrivent le plan national de lutte contre les trois maladies. Les demandes de financement sont examinées par le Comité technique d'examen des propositions (CTEP), un organe indépendant composé d'experts en la matière. Après examen par le CTEP, une ou plusieurs subventions sont élaborées, qui décrivent le plan de travail, le budget et les objectifs programmatiques pour les trois années.

Bien que les subventions soient approuvées une fois tous les trois ans, les activités et les budgets peuvent être révisés tout au long du cycle d'attribution. **C'est ce qu'on appelle une révision de la subvention** ou une reprogrammation. Il est important de noter que la reprogrammation ne consiste pas à mettre de l'argent frais à disposition, mais plutôt à réaffecter des fonds non dépensés à de nouvelles activités.

Révisions des subventions

Il y'a cinq types de révisions des subventions

Lorsqu'il s'agit de reprogrammer des fonds pour combler des lacunes, **le type de reprogrammation le plus courant est une révision programmatique ou une révision budgétaire**. En effet, la date de fin de la subvention ne sera pas modifiée et le total des fonds disponibles ne changera pas. L'exception à cette règle serait si un donateur privé accordait un financement au Fonds mondial ou si une activité globale d'optimisation du portefeuille avait lieu. Toutefois, à l'heure actuelle, **le Fonds mondial ne dispose pas de nouvelles ressources** pour combler les lacunes dues aux coupes budgétaires du gouvernement américain.

1

RÉVISIONS DE LA DATE DE FIN

Permet de modifier la date de fin d'une subvention active.

2

RÉVISIONS DE FINANCEMENT SUPPLÉMENTAIRE

Utilisées pour incorporer de nouveaux fonds dans une subvention, réduire le financement d'une subvention ou transférer le budget et les activités d'une subvention à une autre.

3

RÉVISIONS PROGRAMMATIQUES

Utilisées pour refléter des changements dans la portée ou l'échelle d'une subvention, ou pour apporter des modifications au cadre de performance.

4

RÉVISIONS BUDGÉTAIRES

Utilisées pour réaffecter des fonds de subvention approuvés sans modifier le cadre de performance.

5

RÉVISIONS ADMINISTRATIVES

Utilisées pour modifier les données de la subvention, changer les exigences de la subvention ou procéder à d'autres ajustements administratifs.

Liste de contrôle pour la reprogrammation des subventions du Fonds mondial

01

Étape 1

Collecte de données sur les perturbations actuelles

02

Étape 2

Identifier les priorités les plus urgentes pour les communautés

03

Étape 3

Contactez votre ICN et demandez si la reprogrammation a commencé

04

Étape 4

Demande d'informations sur les sources de financement

05

Étape 5

Vérifier si les priorités sont déjà incluses dans le registre de l'UQD

Étape 1 : Collecte de données sur les perturbations actuelles

Types de données à collecter

La première étape consiste à déterminer où les programmes sont interrompus ou perturbés. Les communautés et la société civile doivent rassembler autant d'informations que possible :

- Quels sont les programmes de lutte contre le VIH, la tuberculose ou le paludisme qui **ont cessé de fonctionner** ?
- Quelles organisations de mise en œuvre (PEPFAR ou Fonds mondial) ont fermé leurs portes ou **licencié l'ensemble de leur personnel** ?
- Quels sont les cliniques ou les centres d'accueil **qui ne fonctionnent plus** ?
- Quelles sont les populations qui ne sont **plus éligibles aux services** ?
- Les populations clés et vulnérables (KVP) font-elles l'objet **d'une stigmatisation et d'une discrimination élevées** lorsqu'elles tentent d'accéder aux soins ?

Plus vous serez précis, mieux ce sera. Recueillez les noms des organisations, les districts et les provinces où les perturbations se produisent, recueillez des histoires et des témoignages sur l'expérience des gens. Si vous le

Quels sont les pays éligibles à la reprogrammation ?

Tout pays disposant d'une subvention active du Fonds mondial peut reprogrammer des fonds. Si vous ne savez pas quelles sont les subventions actives dans votre pays, vous pouvez consulter [l'Explorateur de données](#) du Fonds mondial.

Où trouver des preuves

Voici quelques sources de données que vous pouvez utiliser pour recueillir des informations :

- **Tableau de bord du PEPFAR et du Fonds mondial** : Vous pouvez trouver des données côte à côte sur les budgets du PEPFAR et du Fonds mondial.
- **Base de données du PEPFAR sur le suivi, l'évaluation et les rapports** (Anglais) : Vous pouvez utiliser des données sur l'ampleur des services précédemment fournis par le PEPFAR pour estimer le nombre de personnes touchées par les interruptions du programme.
- Programmes de **surveillance dirigée par la communauté**
- **Entretiens individuels et groupes de discussion** : Vous pouvez recueillir des témoignages d'utilisateurs de services pour décrire les difficultés rencontrées dans les cliniques.
- **Frozen Out : Impact of the PEPFAR Funding Freeze on Programs for Key Populations** (Anglais): Ce rapport comprend des estimations des lacunes programmatiques et financières potentielles pour les populations clés.
- **Projet de données sur les populations clés et le Fonds d'investissement pour les populations clés** (Anglais): Vous pouvez examiner les estimations au niveau des pays concernant le pourcentage des budgets PEPFAR qui allaient auparavant aux personnes clés et pour quels services (prévention, traitement, etc.) afin de mieux comprendre l'ampleur des lacunes.
- **Indice de stigmatisation des PVVIH** : Vous pouvez examiner les données spécifiques aux PC.
- **Atlas des PC de l'ONUSIDA** (Anglais): Examinez les données nationales concernant les PC.

Étape 2 : Identifier les priorités les plus urgentes pour les communautés

Dans la plupart des pays, tous les programmes supprimés ne pourront pas être financés. En effet, il n'y a pas de nouveau financement pour les subventions du Fonds mondial et, dans de nombreux endroits, le gouvernement américain finance une grande partie de la réponse au VIH, à la tuberculose et au paludisme. Cela signifie qu'il sera essentiel de **donner la priorité aux programmes les plus importants**.

Voici quelques éléments à prendre en compte pour déterminer les activités à défendre en priorité :

- Quelles sont les activités qui causent les **perturbations les plus importantes et les plus urgentes** pour la santé et la sécurité des communautés ?
- Quelles sont les activités que le **ministère de la santé** ne veut ou ne peut pas financer ?
- Quelles priorités ont été incluses dans **l'annexe des priorités communautaires** de la demande de financement ?
- Certaines organisations de mise en œuvre du PEPFAR sont-elles **également des sous-réceptaires** ou des sous-sous-réceptaires (SR ou SSR) du Fonds mondial ? Il peut être plus facile d'ajuster les budgets s'ils sont déjà des partenaires approuvés du Fonds mondial.
- Quelles cliniques ou organisations perturbées **opèrent dans le même district** ou la même région qu'un sous-réceptaire ou un sous-sous-réceptaire (SR ou SSR) du Fonds mondial à qui l'on fait confiance pour combler le déficit de mise en œuvre ?

Étape 3 : Contactez votre ICN et demandez si la reprogrammation a commencé

En général, le processus de révision des subventions est mené par le récipiendaire principal (RP), en collaboration avec l'équipe pays (EP) à Genève. Selon le type de révision de la subvention, il existe différentes règles concernant l'engagement des communautés et des ICN.

Type de révision	Qui peut demander ?	Qui doit approuver ?
Révision programmatique	L'ICN , le RP ou l'EP peuvent demander la révision	Le président de l'ICN et le représentant de la société civile (si le président est issu du gouvernement)
Révision du budget	La révision ne peut être initiée que par le RP ou l'EP.	Les RP doivent informer l'ICN de la révision. Si la révision consiste en une légère modification du budget, l'ICN n'en est pas informée.

Cela signifie que pour demander une reprogrammation, **vous devez vous adresser à votre ICN**. Le plus simple est de contacter votre représentant de la société civile au sein de l'ICN. Si vous ne savez pas comment contacter votre ICN, vous trouverez les coordonnées des **membres de l'ICN ici**. Dans votre message, vous devez demander à votre ICN si la reprogrammation a commencé. Vous devrez probablement **envoyer un message à votre ICN** régulièrement, par exemple tous les deux ou trois jours, afin de vous assurer d'être correctement impliqué lorsque des discussions sur la reprogrammation auront lieu.

Étape 4 : Demande d'informations sur les sources de financement

Comme il n'y a pas de nouvelles ressources pour combler les lacunes, vous devrez collaborer avec l'ICN ou le(s) RP(s) pour trouver des sources de financement supplémentaires. Les lacunes du Fonds mondial peuvent être comblées de deux façons principales.

- La première **source de financement est constituée par les fonds non absorbés**. Les fonds non absorbés sont des subventions du Fonds mondial qui ont été budgétisées pour une activité, mais qui n'ont pas été dépensées. Cela s'explique parfois par le fait que le coût est inférieur à ce qui était prévu à l'origine, que les activités ont été beaucoup plus efficaces que prévu ou que certains obstacles ont empêché les activités de se dérouler. Grâce à une révision de subvention, ces fonds restants peuvent être reprogrammés pour combler les lacunes.
- La deuxième **source de financement est constituée par les ressources nationales**. Bien que ces fonds ne soient pas incorporés dans les subventions du Fonds mondial, ils peuvent être utilisés pour financer des activités normalement financées par le Fonds mondial. De cette manière, les ministères de la santé peuvent prendre en charge des activités du Fonds mondial, en laissant des fonds inutilisés dans la subvention qui peuvent être reprogrammés pour répondre à des besoins émergents.

Ensemble, vous pouvez demander à ce que les fonds inutilisés soient utilisés pour reprogrammer les priorités urgentes de la communauté.

Étape 5 : Vérifier si les priorités sont déjà incluses dans le registre de l'UQD

Toutes les activités financées par le Fonds mondial **doivent être examinées par le Comité technique d'examen des propositions** (CTEP). Pour que les budgets des subventions du Fonds mondial servent à combler les lacunes des activités du PEPFAR ou de la PMI, le CTEP doit d'abord examiner ces nouvelles activités.

Lorsque les pays rédigent leurs demandes de financement, ils soumettent des budgets pour la totalité du montant qui leur a été alloué. Dans le même temps, un supplément de 30 % du budget des activités est demandé. Ces activités, qui ne sont pas financées, sont examinées par le CTEP de la même manière que le budget principal. Cependant, à la fin de l'examen, elles sont ajoutées à la **demande de qualité non financée** (UQD), qui est un registre de toutes les interventions non financées, mais de grande qualité, dans chaque pays.

Si les activités pour lesquelles vous plaidez figurent déjà dans l'UQD, vous pouvez reprogrammer les budgets de subvention en leur faveur sans avoir besoin d'un examen par le CTEP. Pour savoir quelles activités figurent dans l'UQD pour votre pays, vous pouvez consulter [les données ici](#).

Si les activités du PEPFAR ne figurent pas dans l'UQD, vous devrez **soumettre une demande d'examen au CTEP**. Pour ce faire, vous pouvez utiliser [ce modèle](#) pour sélectionner les modules et les interventions les plus importants à financer. Cette demande sera ensuite envoyée au CTEP à Genève, qui facilitera l'examen par le CTEP et ajoutera les activités à l'UQD, afin qu'elles puissent être financées.

Remerciements

Ce rapport a été élaboré par [Data Etc](#), au nom du consortium CHANGE (Community Health and HIV Advocates Navigating Global Emergencies), une coalition de plus de 1 300 personnes issues de la société civile et d'organisations communautaires du monde entier, qui s'est réunie pour répondre à l'évolution rapide de la situation du financement de la santé dans le monde.

Contact

contact.change.2025@gmail.com

13 mars 2025